

Brasília – DF, 27 de fevereiro de 2026.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO EXERCÍCIO 2025

1) Política de destinação de superávits/déficits

O PROASA Saúde, constituído sob a natureza jurídica de associação privada sem fins lucrativos, não realiza distribuição de superávits a associados, dirigentes ou terceiros, conforme disposto em seu Estatuto Social.

Eventuais superávits apurados no exercício são integralmente destinados ao cumprimento de seus objetivos institucionais, ao fortalecimento da estrutura assistencial, à manutenção da continuidade operacional e ao equilíbrio econômico-financeiro da instituição, observadas as diretrizes dos órgãos de governança e a regulamentação aplicável.

Da mesma forma, eventuais déficits são acompanhados pela administração, com a adoção de medidas de gestão voltadas à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro, garantindo a estabilidade operacional e financeira da Instituição.

2) Negócios sociais e principais fatores internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício

Em 2025 deu-se continuidade ao plano da reestruturação administrativa em todas as nossas áreas de atuação iniciada em 2024, ocasionando um movimento de expansão da carteira em praças com sinergia operacional. Esse movimento esteve associado ao direcionamento de investimentos em tecnologia, à ampliação estruturada da rede assistencial, com a padronização de processos administrativos e assistenciais, visando ao ganho de eficiência institucional, à redução de redundâncias e ao fortalecimento da capacidade de execução das atividades. Nesse contexto, destaca-se ainda a aquisição de imóvel estratégico, destinada à implantação e ampliação de serviços ambulatoriais e de atenção à saúde, em linha com o modelo assistencial adotado pela entidade e com sua estratégia de crescimento gradual e sustentável.

3) Reorganização societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto

O PROASA não teve reorganização societária e nem alteração de controle direto.

4) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s)

Para o exercício de 2026, a Administração dará continuidade às iniciativas de aprimoramento dos processos assistenciais, operacionais e tecnológicos iniciadas em 2024, orientadas pela missão institucional da entidade, com foco na consolidação dos modelos de cuidado, no fortalecimento da atenção primária à saúde e no alinhamento progressivo das estruturas e práticas operacionais, com racionalização do uso de recursos e padronização de fluxos.

As perspectivas para o período permanecem direcionadas à sustentabilidade econômico-financeira, ao acompanhamento da capacidade operacional e à observância das diretrizes regulatórias, considerando a atuação institucional da entidade na avaliação de movimentos compatíveis com sua missão, com o modelo assistencial adotado e com sua capacidade instalada, assegurando a adequada execução das atividades e a utilização eficiente dos recursos e estruturas disponíveis.

5) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde

Em 2025, os investimentos da operadora estiveram direcionados, prioritariamente, ao fortalecimento e à organização da rede assistencial, com foco em praças aderentes às diretrizes institucionais e à capacidade operacional da entidade, bem como à ampliação estruturada da rede em regiões com maior integração assistencial.

Adicionalmente, foram conduzidos estudos e iniciativas voltados ao aprimoramento da eficiência operacional, incluindo a padronização de fluxos, a racionalização do uso de recursos e o suporte à consolidação dos processos assistenciais e administrativos.

No âmbito assistencial, foram mantidos investimentos relacionados à atenção primária à saúde, com foco na qualificação do cuidado, na coordenação assistencial e na organização da porta de entrada, especialmente em praças com maior aderência ao modelo assistencial da operadora.

Os recursos aplicados tiveram como origem, majoritariamente, a própria atividade operacional da entidade, decorrente da prestação de serviços assistenciais à saúde, observadas as diretrizes estatutárias e a natureza associativa da operadora.

6) Resumo dos acordos de acionistas

O PROASA Saúde, por se tratar de associação privada sem fins lucrativos, não possui acionistas e, portanto, não possui acordos de acionistas. Sua governança é regida pelo Estatuto Social e pelas deliberações dos órgãos competentes.

7) Declaração sobre a capacidade financeira

A Operadora dispõe de aplicações financeiras vinculadas no montante de R\$ 53.786.886,58, posicionadas em conformidade com o limite mínimo exigido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar, bem como de saldo disponível no valor de R\$ 1.100.622,85 e de patrimônio compatível com suas obrigações.

A Operadora adota o modelo de Capital Baseado em Riscos (CBR), cujo montante apurado em 31/12/2025 mostrou-se suficiente para atender às exigências regulatórias vigentes, assegurando a capacidade de honrar seus compromissos financeiros.

8) Emissão de debêntures

O PROASA Saúde não possui debêntures emitidas, nem realizou emissões dessa natureza no exercício.

9) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício

O PROASA não possui investimentos em coligadas e controladas

10) Declaração de não ocorrência de operações suspeitas ou declaração de que todas as operações suspeitas identificadas no exercício anterior foram informadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras – COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998.

Não foram identificadas, no exercício, ocorrências de operações sujeitas à comunicação ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras – COAF.

11) Agradecimento

Agradecemos profundamente a cada beneficiário que depositou em nossa instituição a confiança para cuidar da sua saúde e da saúde de sua família. Manifestamos também nossa gratidão a todos os colaboradores que, diariamente, dedicam seu empenho no atendimento aos nossos associados, garantindo acolhimento, agilidade e segurança em cada interação.

Estendemos nosso agradecimento aos parceiros financeiros, órgãos governamentais e prestadores de serviços, desejando que nossa relação siga pautada pelo respeito e pela confiança, para que, juntos, possamos alcançar nossas metas em 2026.

Administração,



Thiago de Souza Vilas Boas (27 de fevereiro de 2026 14:21:03 GMT-3)

Thiago de Souza Vilas Boas
Representante Legal






Relatorio da Adm Proasa Saude 12.2025 para assinar

Relatório de auditoria final

2026-02-27

Criado em:	2026-02-27 (Horário Padrão do Uruguai)
Por:	Samuel Carvalho Gaspar (samuel.gaspar@adventisthealth.com.br)
Status:	Assinado
ID da transação:	CBJCHBCAABAAQpzY7pXxYURMIdCSLNQ_mrlLdKImCsD
Quantidade de documentos:	1
Contagem de páginas do documento:	3
Quantidade de arquivos de apoio:	0
Contagem de páginas dos arquivos de apoio:	0

Histórico de "Relatorio da Adm Proasa Saude 12.2025 para assinar"

-  Documento criado por Samuel Carvalho Gaspar (samuel.gaspar@adventisthealth.com.br)
2026-02-27 - 13:38:09 GMT-3- Endereço IP: 179.168.163.117
-  Documento enviado por email para Thiago de Souza Vilas Boas (thiago.vilasboas@proasasaude.com.br) para assinatura
2026-02-27 - 13:38:55 GMT-3
-  Email visualizado por Thiago de Souza Vilas Boas (thiago.vilasboas@proasasaude.com.br)
2026-02-27 - 14:20:51 GMT-3- Endereço IP: 177.50.76.12
-  Documento assinado eletronicamente por Thiago de Souza Vilas Boas (thiago.vilasboas@proasasaude.com.br)
Data da assinatura: 2026-02-27 - 14:21:03 GMT-3 - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 177.50.69.143
-  Contrato finalizado.
2026-02-27 - 14:21:03 GMT-3

